

Projektové řízení a strategický management

- východiska programového financování -

IPVZ, 2008

Programové financování

- Cílem je dosažení předem definovaných cílů
- Zpravidla představují soubor projektů

Řízení projektu

Definice

- Projekt
 - Je soustava propojených činností zaměřených obvykle na hlavní výsledek a vyžadujících dostatečnou dobu ke splnění.
- Řízení projektu
 - Manažerské/řídící aktivity plánování, řízení a usměrňování lidí a zdrojů směřující k dodržení technických, časových a ekonomických požadavků projektu.

Řízení projektu

- Definice
- Plánování
- Implementace/realizace aktivit, které jsou nutné k dosažení cílů projektu

Fáze řízení projektu

- Fáze definicí
 - Definujte projekt
 - Stanovte cíle
 - Připravte rozpis práce
 - Stanovte požadavky na zdroje

Cíle

- Specifické (specifikujte jeden konečný výsledek)
- Dosažitelné
- Měřitelné
- V souladu s vyššími cíli organizace
- Vyjádřené v reálných hodnotách
- Srozumitelné
- Reálné

Definujte požadavky na zdroje

- Jaké zdroje jsou nutné ke splnění projektu?
 - Pracovníci (podle odbornosti)
 - Materiál
 - Zařízení
- Požadavky na zdroje jsou základem pro odhad nákladů

Fáze plánování

Plánování

je druhou fází projektu, kdy jsou rozděleny odpovědnosti a práce je načasována.

K dobré organizaci práce a předcházení problému je třeba

- Přidělit odpovědnost
- Postup dílčích řešení
- Časový rozvrh dílčích řešení
- Rozvrh čerpání nákladů
- Chránit plán

Rozdělování odpovědnosti

–Přesně definovat komu práce patří

- Vezmi v úvahu seznam požadavků na zdroje
- Ptejte se:*
 - Kdo má zdroje pro tento konečný prvek ?
 - Kdo má znalosti, nebo informace?
 - Čí zapojení potřebujeme?

Fáze plánování

Sít'ové diagramy ukazují posloupnost a priority koncových prvků.

Napomáhají rozvrhnout práci a ukáží kritické oblasti plánu

Fáze plánování

Kritická cesta je cesta sítí, která ukazuje nejkratší čas k dokončení (úkolů).

Ochraně plánu napomáhá

U jednoduchých projektů:

- Sleduj každou cestu
- Vyznač trvání u každé cesty

Protože projekt nemůže probíhat rychleji než nejdéle trvající cesta...toto je kritická cesta

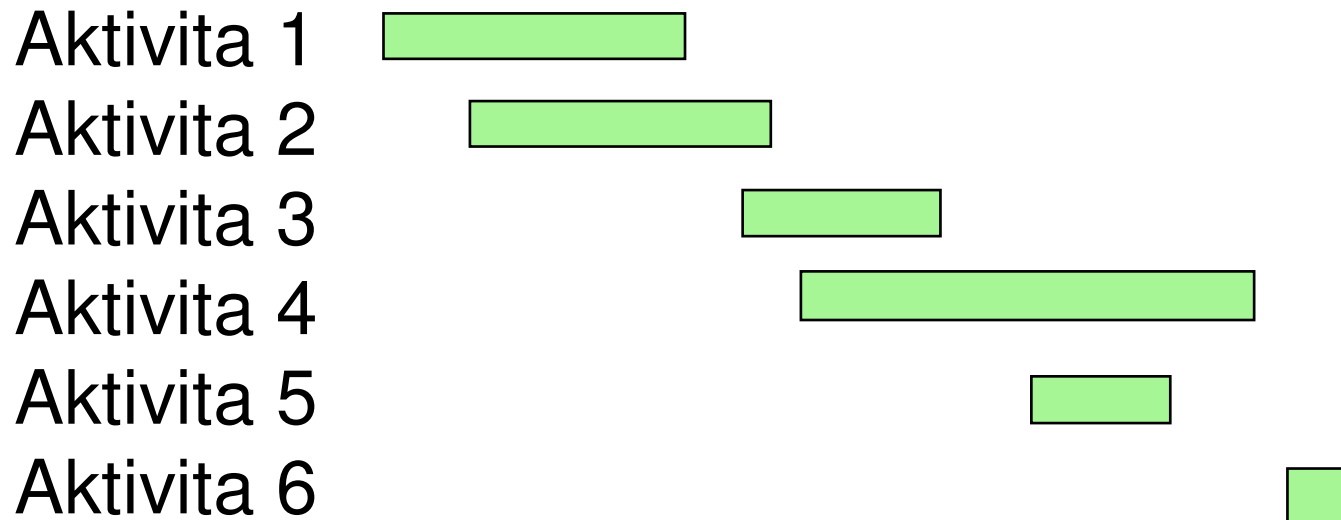
Fáze plánování

- **Ganttovo schéma** je graf znázorňující časový průběh projektu.
 - *Napomáhá snadněji vypracovat časový postup*
 - *Napomáhá monitorovat časový průběh*
- Zapište WBS koncové prvky vlevo dolů
- Narýsujte časový průběh dole
- Narýsujte sloupec mezi startem a koncem pro každý koncový prvek
for each terminal element
- Ganttovo schéma neukazuje priority!

Kontrolní schémata projektu: Ganttovo schéma

Vertikální osa:
vždy činnosti
nebo práce

Horizontální sloupce označují čas.



Čas

Horizontální osa: vždy čas

Řízení rizik projektu

Murphyho zákon

“Cokoliv se může pokazit, pokazí se“

Co je to řízení rizik projektu?

- Cílem a snahou řízení rizik projektu je minimalizovat potenciální rizika a zároveň maximalizovat potenciální příležitosti. Nejdůležitější procesy zahrnují
- Identifikace rizik: určit, která rizika by mohla ovlivnit projekt
- Kvantifikace rizika: zhodnocení rizik a odhadnout rozsah vlivu na výsledky projektu
- Odpověď na riziko: podniknout kroky jež by zvýšily příležitosti a zároveň zaručily odpověď/reakci na ohrožení
- Řízení odpovědi na riziko: zaručit odpověď na rizika v celém průběhu projektu

Definujte úkol/aktivitu/koncové složky

- Úkoly na kritické cestě
- Úkoly jež jsou nové
- Úkoly s nimiž byly již dříve potíže
- Úkol Sloučit a Prorazit

Analýza potenciálních problémů

- Zaznamenejte potenciální problémy
- Definujte pravděpodobné příčiny
- Podnikněte preventivní akce
- Plánujte nepředvídatelné akce a impulsy

Seznam potenciálních problémů

- Pravděpodobnost výskytu
- Stupeň
- Velmi vysoký: výskyt téměř jistý 5
- Vysoký: opakovaný výskyt možný 4
- Střední: příležitostný výskyt 3
- Nízký: poměrně málo případů výskytu 2
- Vzdálený: výskyt nepravděpodobný 1

Seznam potenciálních problémů

Odhad závažnosti

Vliv závažnosti a vliv stupně

- Hazard Možné zrušení 5
- Velmi vysoký Velký dopad 4
- Vysoký Zákazník je nespokojený 3
- Střední Částečný dopad 2
- Nízký Zákazník mírně nespokojený 1

Definujte pravděpodobné příčiny

- Napomáhat omezovat hrozby
- Zaznamenat pravděpodobné příčiny
- Zhodnotit pravděpodobnost
- Podniknout preventivní akce, napomoci omezit či zamezit hrozbám
- Plánovat i nepředvídané akce k omezení poškození, když se něco pokazí
- Připravte se ke spuštění nepředvídaných akcí